



De la Connaissance à l'Action  
pour une Planète Protégée

---

UNE AIRE PROTÉGÉE EST  
UN ESPACE GÉOGRAPHIQUE  
CLAIREMENT DÉFINI, RECONNU,  
DÉDIÉ ET GÉRÉ PAR DES  
MOYENS LÉGAUX OU AUTRES,  
AFIN DE FAVORISER LA  
CONSERVATION À LONG TERME  
DE LA NATURE, DES SERVICES  
ÉCOSYSTÉMIQUES ET DES  
VALEURS CULTURELLES QUI Y  
SONT LIÉS

(DÉFINITION IUCN, 2008)

# IMET

## L'OUTIL INTÉGRÉ SUR L'EFFICACITÉ DE GESTION

*Les aires protégées sont un pilier de la conservation de la biodiversité, et contribuent également aux moyens d'existence des populations, notamment au niveau local. Les aires protégées sont au cœur des efforts de conservation de la nature et des services qu'elles nous offrent, comme les aliments, de l'eau propre, des remèdes médicinaux et la protection des impacts des catastrophes naturelles et du changement climatique.*

*Les réseaux d'aires protégées efficacement gérés sont reconnus comme des instruments essentiels pour atteindre les objectifs de la Convention sur la diversité biologique et les Objectifs de développement durable. En conséquence, l'évaluation de l'efficacité de la gestion est reconnue comme une composante vitale d'une gestion des aires protégées réactive, adaptative et proactive.*



# QU'EST-CE QUE C'EST L'ÉVALUATION DE L'EFFICACITÉ DE LA GESTION?

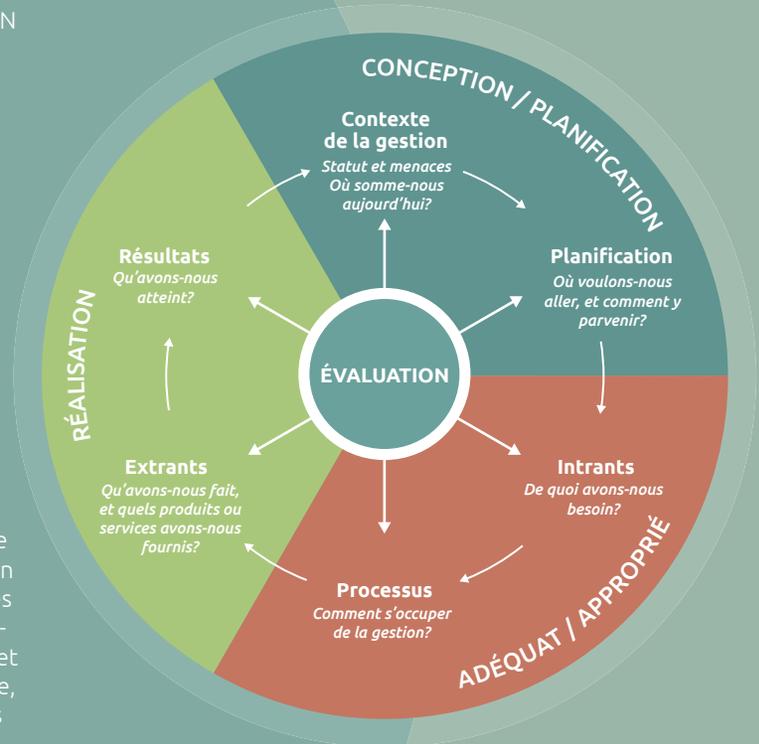
La Commission mondiale des aires protégées de l'UICN (CMAU-UICN) a mis au point un cadre d'évaluation d'efficacité de gestion qui offre une base cohérente pour concevoir des systèmes d'évaluation d'aires protégées. Ce cadre est basé sur trois aspects liés à la gestion des aires protégées :

- La désignation des problématiques liées aux sites individuels et aux réseaux d'aires protégées ;
- Le caractère adéquat et approprié des systèmes et processus de gestion ;
- La réalisation des objectifs des aires protégées y compris la conservation des leurs valeurs.

Ces composantes sont divisées en six éléments, présentés dans le graphique 1, chacun comprenant un certain nombre d'indicateurs pour évaluer l'efficacité.

Une évaluation doit être réalisée dans le contexte de l'aire protégée. Les évaluations commencent donc en rassemblant les données sur les problématiques liées aux valeurs, menaces et opportunités de l'aire protégée, aux parties prenantes et au contexte politique et de gestion. En se basant sur les éléments du contexte, la gestion débute avec la planification des stratégies nécessaires pour accomplir la vision, les buts et les objectifs de protection, et réduire les menaces.

Pour mettre ces plans en place et réaliser les objectifs de gestion, les gestionnaires ont besoin d'intrants (ressources) en personnel, argent et équipement. Les activités de gestion sont réalisées conformément aux processus acceptés (c'est-à-dire les bonnes pratiques), ce qui produit des extrants en réalisant les activités exposées dans les plans de travail. Le résultat final attendu de la gestion est la réalisation de résultats, c'est-à-dire le fait d'atteindre les buts et objectifs établis pour la conservation biologique, le développement économique, la durabilité sociale ou le patrimoine culturel de l'aire protégée.



Graphique 1. Cadre de l'efficacité de la gestion des aires protégées

*L'évaluation de l'efficacité de gestion permet d'examiner dans quelle mesure les aires protégées sont bien gérées - et notamment dans quelle mesure la gestion protège les valeurs et atteint les buts et objectifs.*

*(Hockings et al. 2006).*

## COMMENT ÉVALUER L'EFFICACITÉ DE LA GESTION DES AIRES PROTÉGÉES ?

Plusieurs méthodologies ont été mises au point pour évaluer l'efficacité de la gestion des aires protégées. Dans ce document, nous présentons un aperçu de l'outil intégré sur l'efficacité de gestion (IMET), développé dans le cadre du Programme pour la biodiversité et la gestion des aires protégées (BIOPAMA), en étroite consultation avec plusieurs autorités et gestionnaires d'aires protégées.

L'IMET a été conçu pour soutenir directement les gestionnaires, sur le terrain et au niveau national, et les aider à améliorer l'efficacité de la gestion des aires protégées et, plus globalement, la conservation de la biodiversité.

*L'IMET offre un soutien à la planification, au suivi et à l'évaluation des aires protégées, en se basant sur l'organisation des informations disponibles et la définition d'un niveau de référence. Les analyses qui en résultent peuvent être examinées à différents niveaux: au niveau de l'aire protégée, national ou régional.*

Ainsi, l'outil encourage une approche proactive basée sur les résultats qui facilite la planification, l'analyse du statut de la conservation et la visualisation de paramètres pour évaluer l'efficacité de la gestion relativement à la réalisation des objectifs de conservation.



## QU'EST-CE QUE C'EST L'IMET?

L'OUTIL INTÉGRÉ SUR L'EFFICACITÉ DE GESTION (IMET) EST UNE APPROCHE DESTINÉE À SOUTENIR LA PLANIFICATION, LE SUIVI ET L'ÉVALUATION DES AIRES PROTÉGÉES, ET À AMÉLIORER LES MODÈLES DE GESTION ET LES RÉSULTATS DE LA CONSERVATION. L'IMET SE BASE SUR UNE APPLICATION INFORMATIQUE QUI RECUEILLE, ORGANISE ET ANALYSE LES DONNÉES POUR FACILITER LA PRISE DE DÉCISION INFORMÉE CONCERNANT LA PLANIFICATION, LES OPÉRATIONS ET LA GESTION DES AIRES PROTÉGÉES.

*L'outil est disponible en ligne (online) et hors connexion (offline). Il contient plusieurs formes permettant la compilation d'une variété de données issues de diverses sources: données brutes, documents et connaissances de diverses parties prenantes comme les équipes de gestion, des scientifiques et des membres des communautés.*

*L'IMET structure l'information avec des résultats ciblés quantifiés, et son module de statistiques internes fournit une estimation basée sur le niveau et la qualité de la gestion, avec également des graphiques visuels sur la contribution relative de chaque indicateur dans l'efficacité de la gestion.*



# QUELLE EST LA VALEUR AJOUTÉE DE L'IMET?

Cet outil est un système d'aide à la décision bien conçu, offrant une analyse systématique, solide et orientée sur les résultats, se basant sur les informations recueillies sur le terrain grâce à des méthodes participatives. Il offre aux gestionnaires les éléments nécessaires pour analyser collectivement la situation actuelle, identifier les forces, les faiblesses et les menaces, et soutenir l'élaboration d'une liste des améliorations nécessaires afin d'atteindre les objectifs.

**L'IMET associe l'analyse du contexte d'intervention et l'évaluation de la gestion de l'aire protégée :**

## Contexte d'intervention

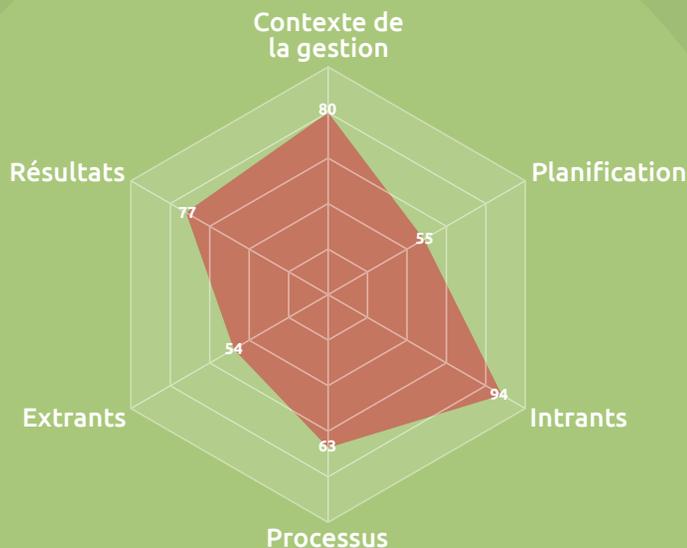
Collecte d'informations sur les aires protégées et leurs environnements, notamment les données de base, les valeurs (espèces et habitats), les menaces, les changements climatiques et les services écosystémiques.

## Gestion efficace des aires protégées

Évaluations détaillées du processus de gestion mené au cours des six étapes du cycle de gestion de l'aire protégée (contexte, planification, intrants, processus, résultats, extrants).

Les résultats des évaluations IMET incluent non seulement l'évaluation de l'efficacité de la gestion de l'aire protégée, mais également :

- *Une compréhension plus profonde et en contexte des systèmes de gestion, des besoins et des opportunités pour améliorer l'efficacité ;*
- *Une liste d'objectifs et d'actions établis dans un processus participatif qui peuvent être utiles pour définir un plan de travail ;*
- *Des aides à la visualisation soutenant une approche proactive basée sur les résultats pour une gestion adaptative de l'aire protégée ;*
- *Un système global de soutien à la prise de décision pour les organismes et gestionnaires d'aires protégées ;*
- *Un rapport d'analyse avec l'information systématisée qui permet à l'utilisateur de définir les recommandations opérationnelles.*



*Graphique 2. Visualisation des résultats de l'évaluation de l'efficacité de gestion d'une aire protégée*

# COMMENT COMMENCER?

Avant de commencer une évaluation IMET, il est important de définir les points suivants:

## Comment allons-nous faire?

Planifiez les activités et définissez ensemble un budget pour cela. Définissez les méthodes pour collecter l'information (par des réunions, des entretiens directs, des visites de terrain à l'aide de formulaires IMET etc), et mettez-vous d'accord sur les événements pour partager les résultats des évaluations. Enfin, discutez les étapes suivantes avec les communautés et les autorités.

## Qui participera au processus?

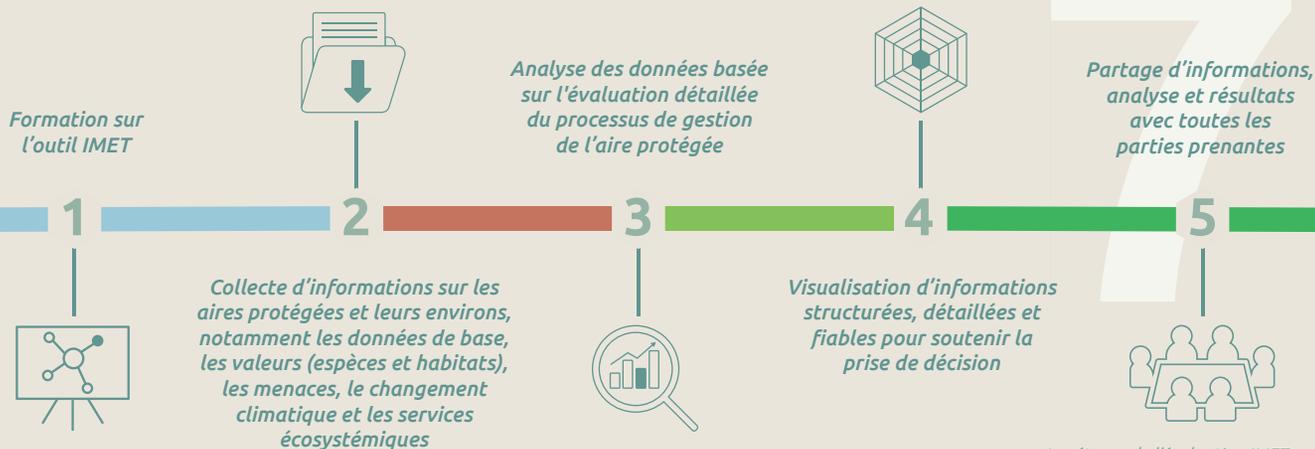
Établissez un comité d'organisation, composé du personnel principal de l'agence responsable, des ONGs, des partenaires, des donateurs et des communautés locales.

## Où sera-t-il appliqué?

Délimitez la portée de l'évaluation, soit une aire protégée individuelle, soit un réseau d'aires protégées.



## QUELLES SONT LES ÉTAPES DE L'ÉVALUATION IMET ?



Les étapes de l'évaluation IMET

## QUEL TYPE DE SOUTIEN PUIS-JE RECEVOIR?

L'observatoire pour la biodiversité et les aires protégées dans votre région peut vous aider à cet égard. Veuillez contacter l'observatoire régional ou l'expert technique du BIOPAMA affecté à votre pays. L'observatoire dispose des systèmes et outils de gestion de l'information, des activités pour le renforcement des capacités, des produits de connaissance et des activités de communication, afin de renforcer l'efficacité de la gestion et la gouvernance des aires protégées et des communautés avoisinantes.

**Pour plus d'informations, vérifiez le site web  
[www.biopama.org](http://www.biopama.org)**

Vous pouvez obtenir de l'aide d'un professionnel expérimenté. Appelez un coach, - un professionnel formé à l'utilisation de cet outil, qui pourra orienter votre équipe lors de vos premières évaluations IMET. Vous pouvez également consulter la **COMIT (Mallette pédagogique pour effectuer la mission de coaching d'amélioration de la gestion des aires protégées et le développement du système d'information de l'Observatoire des aires protégées et de la biodiversité du programme BIOPAMA)**. Ce sont des lignes directrices de soutien pédagogique destinées à aider les coaches à réaliser leur mission de formation/soutien avec l'IMET.

Si vous souhaitez découvrir d'autres expériences, vous trouverez des histoires de réussite, ainsi que d'autres ressources, dans le Système d'information de référence (RIS) du BIOPAMA, un système d'information en ligne et de licence ouverte, pour les aires protégées dans les 79 pays du Groupe de pays Afrique, Caraïbes et Pacifique (ACP).



<https://rris.biopama.org>

### OÙ PUIS-JE TROUVER CET OUTIL?

Retrouvez la dernière version hors connexion de l'outil IMET et d'autres informations pertinentes ici:

<https://rris.biopama.org/pame/tools>



#### Les donateurs et les partenaires



Cette publication a été produite avec le soutien du 11<sup>ème</sup> Fonds européen de développement. Le contenu de cette publication relève de la seule responsabilité de l'IUCN et du Centre commun de recherche de la Commission européenne et ne peut en aucun cas être considéré comme reflétant l'avis de l'Union européenne ou du Groupe des Etats ACP.

[www.biopama.org/fr](http://www.biopama.org/fr)